



Modulo 1

Pianificazione Strategica dello Studio



Alessandra Damiani
Managing Partner di
Barbieri & Associati Dottori Commercialisti
alessandra.damiani@barbierieassociati.it



Guida alla gestione dei PMstudi

Punti del modulo 1

- 1. Specializzarsi o non specializzarsi? La vostra strategia competitiva**
- 2. La necessità di un business plan**
- 3. Pianificare relazioni efficaci con la clientela**
- 4. Elaborazione di piani per ciascuna area funzionale**
- 5. Costruire una cultura della gestione del rischio**



Guida alla gestione dei PMstudi

Punti del modulo 1

- 6. Impianto dei sistemi e adozione della guida**
- 7. Utilizzo dei benchmark per misurare le performance e pianificarne il miglioramento**
- 8. La gestione del vostro studio**
- 9. Tenere sotto controllo i fattori esterni**
- 10. La continuità dell'attività: l'imperativo del breve e del lungo periodo**



Guida alla gestione dei PMstudi

Figura 1.1 Le otto fasi della pianificazione strategica

Fase 1: Elaborazione del piano strategico

Fase 2: Definizione della struttura operativa dello studio

Fase 3: Definizione della *mission*, della *vision* e dei *valori* dello studio

Fase 4: Definizione degli obiettivi strategici



Guida alla gestione dei PMstudi

Figura 1.1 Le otto fasi della pianificazione strategica

Fase 5: Definizione delle strategie per raggiungere gli obiettivi

Fase 6: Definizione dei sistemi, delle politiche e delle azioni necessari per l'attuazione del piano strategico

Fase 7: Attuazione

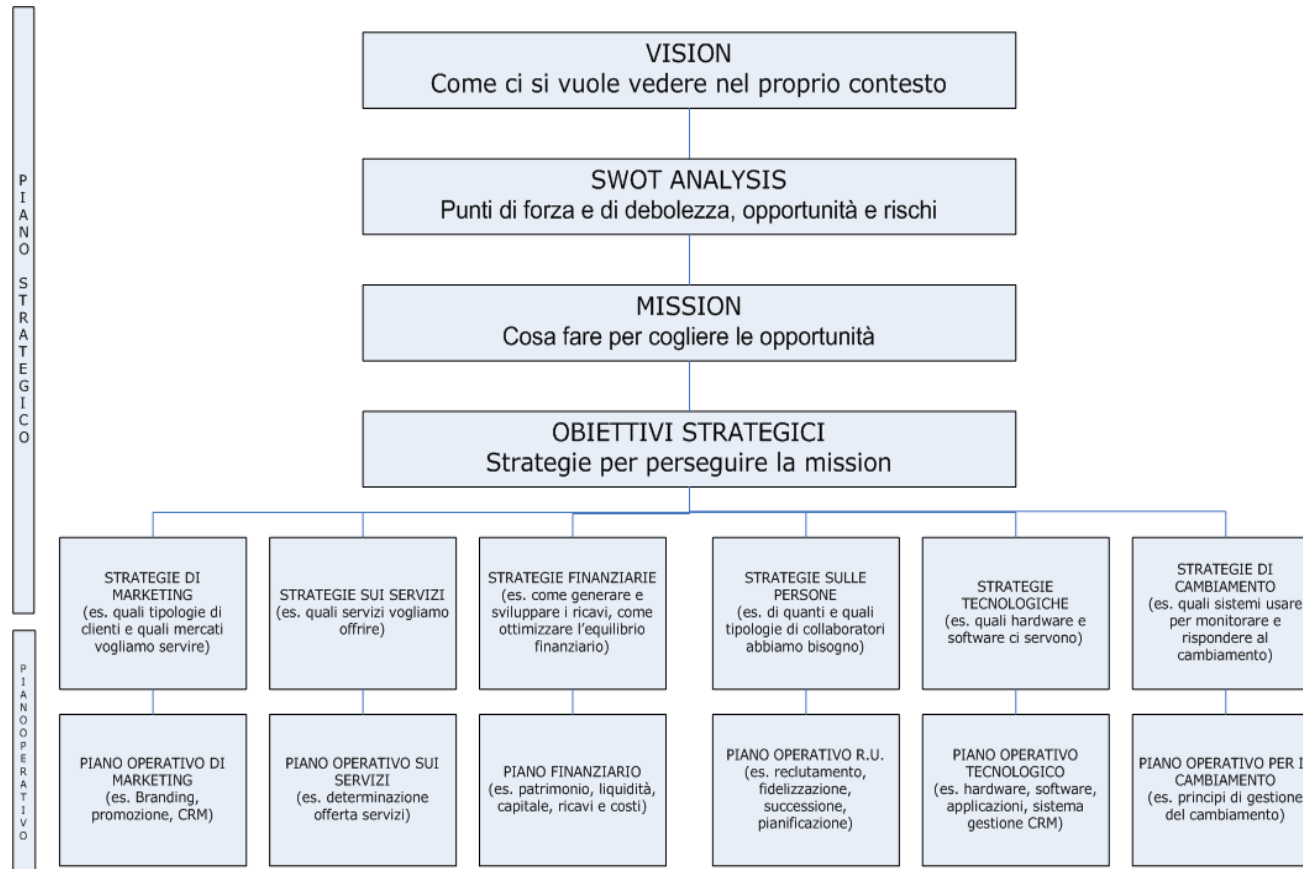
Fase 8: Monitoraggio ed adeguamento del piano in base alle necessità

© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza
Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati



Guida alla gestione dei PMstudi

Appendice 1.6 - Diagramma della pianificazione strategica





La nostra esperienza

Vista l'evoluzione continua dello scenario, sarà indispensabile riesaminare continuamente, e adeguare con tempestività e flessibilità:

-Priorità

-Esiti

-Rilanci



Vision (Come si presenta lo studio, o come si presenterà una volta raggiunto il suo assetto finale)

Un esempio:

“Al bivio, poter dire di NO”



SWOT analysis (a che punto si trova lo studio adesso e quali opportunità si presentano)

Punti di forza:

- Base familiare / Compattezza nucleo societario
- Radicamento sul territorio / tradizione
- Elasticità / Adattabilità / Flessibilità
- Impegno / capacità di sacrificio / tenacia
- Professionalità / Specializzazione
- Organizzazione
- Economie di scala
- Immagine
- Posizionamento sul mercato
- Motivazione e proattività del personale



SWOT analysis (a che punto si trova lo studio adesso e quali opportunità si presentano)

Punti di debolezza:

- Difficoltà nell'acquisizione di nuovi clienti
- Difficoltà nella valorizzazione di clienti esistenti
- Risorse economiche limitate
- Mancanza di tempo da dedicare alla gestione
- Governance non sempre ben definita
- Difficile governabilità della struttura
- Difficoltà di delega / visione individualista
- Posizioni interne consolidate da riesaminare
- Passaggio generazionale
- Mancanza di regole codificate
- Sottoutilizzazione del software operativo

© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza
Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati



SWOT analysis (a che punto si trova lo studio adesso e quali opportunità si presentano)

Opportunità:

- Aggregazioni
- Sviluppo di nuovi servizi su fronti diversi
- Sviluppo relazioni qualificate
- Partecipazione a gruppi di lavoro
- Rapporti con le istituzioni

© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza
Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati



SWOT analysis (a che punto si trova lo studio adesso e quali opportunità si presentano)

Rischi:

- Rischio finanziario connesso alla crisi economica dei clienti
- Rischio economico connesso al rapporto costi/ricavi dello studio in tempo di crisi
- Impatto sul personale di eventuali ristrutturazioni organizzative

© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza
Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati



Mission (cosa è necessario fare per cogliere le opportunità)

Un esempio:

- Fornire soluzioni e servizi innovativi
- Lavorare per progetti
- Avere come target clienti a medio-alto valore aggiunto
- Creare partnership con altri studi / consulenti
- Autopromuoversi mediante attività convegnistiche

© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza
Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati



Strategie di MKT

- CRM
- Valorizzazione clienti "latenti"
- Rapporti con associazioni di categoria
- Sviluppo di nuovi contatti personali
- Partecipazione a gruppi di lavoro
- Convegnistica
- Pubblicità
- Acquisizione altri studi



Strategie sui servizi

- Ingegnerizzazione dei processi per migliorare l'efficienza e ridurre i costi
- Ottimizzazione della gestione delle informazioni
- Ottimizzazione del monitoraggio dei processi
- Progettazione e realizzazione di servizi innovativi (es. 231 – bilancio sociale – finanziamenti comunitari – Certificazione contratti di lavoro – ecc.)

© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza
Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati



Strategie economico-finanziarie

- Implementazione controllo di gestione interno
- Revisione tempi / tariffe clienti
- Revisione compensi collaboratori
- Definizione regole per prevenzione insolvenze
- Analisi rischi potenziali e relative coperture



Strategie sulle risorse

- Creazione di reti
- Riesame ruoli e responsabilità
- Definizione procedure operative
- Definizione percorsi di carriera e sistemi premiali
- Definizione criteri di remunerazione
- Coinvolgimento nella gestione organizzativa
- Coinvolgimento nel CRM
- Codice etico



Strategie tecnologiche

- Ottimizzazione struttura hardware interna
- Ottimizzazione collegamenti remoti
- Ottimizzazione utilizzo software operativo
- Ottimizzazione utilizzo software gestionale
- Archiviazione ottica
- Knowledge Management



Strategie di cambiamento

- Valorizzazione ruoli e funzioni
- Tempestività
- Flessibilità
- Efficienza
- Progettualità
- Metodo decisionale
- Management



Alcune regole fondamentali

- Essere obiettivi e spietati nell'autoanalisi
- Coinvolgere i partners
- Coinvolgere, motivare e responsabilizzare la base
- Essere disposti a stravolgere gli obiettivi qualora non perseguibili con successo
- Rilanciare con tempestività
- Valorizzare e condividere i risultati raggiunti



e ...



**non dimenticare la
qualità della propria
vita.....**



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
Verona



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

Grazie dell'attenzione !!!

alessandra.damiani@barbierieassociati.it



BARBIERI & ASSOCIATI
DOTTORI COMMERCIALISTI

B&A

barbierieassociati.it

Via Riva di Reno 65 - 40122 Bologna

www.barbierieassociati.it



Presentazione Guida IFAC "GESTIONE DEI PICCOLI E MEDI STUDI PROFESSIONALI"
Verona - 6 dicembre 2012



ASSOCIAZIONE
DOTTORI COMMERCIALISTI
E ESPERTI CONTABILI



Bibliografia di riferimento

1. **“Guida per l’Organizzazione dei piccoli e medi Studi” pubblicata da IFAC, International Federation of Accountants, nel 2010 e la cui traduzione italiana curata dal Consiglio Nazionale è stata diffusa a luglio 2011**
2. **“Utilizzo dei sistemi informatici per le attività di organizzazione e pianificazione negli Studi professionali”, pubblicato dal CNDCEC a giugno 2011 a cura della Commissione Informatica**
3. **“Organizzazione e Marketing per lo Studio del commercialista”, documento presentato nel dicembre 2010 dalla Commissione Consulenza Direzionale del Consiglio Nazionale**

© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza
Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati





Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
Verona



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

**Per ulteriori approfondimenti, materiale
e per proseguire il dibattito online
vi rimandiamo al sito:**

www.guidaifac.it

**Si ringraziano i partner tecnici
del Tour Organizzazione 2012 di ACEF**

ZUCCHETTI
IL SOFTWARE CHE CREA SUCCESSO

GRUPPO24ORE
La cultura dei fatti



Presentazione Guida IFAC "GESTIONE DEI PICCOLI E MEDI STUDI PROFESSIONALI"
Verona - 6 dicembre 2012



ASSOCIAZIONE
DOTTORI COMMERCIALISTI
E ESPERTI CONTABILI